



“İnşaat faaliyetlerinin belirli bir ivme ile devam edeceğini düşünüyoruz”

“Ürettiğimiz ürün ve yaptığımız iş, mevsim koşullarıyla doğrudan etkileşim içindedir. 2017 kış koşullarının tahminlerin ötesinde sert ve zorlu geçmiş olması, yılın başında hedeflediğimiz yere gelmemiz konusunda bizi engellemiş olsa da sonrasında ekibin ciddi çabaları ve hedefe odaklı çalışmalarımız sonucu toparladık ve önceki senenin satış rakamlarına ulaştık.”

Ege Bölgesi'nin ilk çimento fabrikası olarak 1950 yılında İzmir'de kurulan Çimenton, üretim kapasitesi açısından günümüzde Türkiye'nin en büyük grupları arasında yer almakta. Çimenton Grup Ticari Direktörü Barış Karahüseyin ile bir röportaj çalışması gerçekleştirdik.

Öncelikle sizi ve şirketinizi kısaca tanıyabilir miyiz?

İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden 1996 yılında mezun oldum. 2005 yılında İstanbul Üniversitesinde İşletme Yüksek Lisansını tamamladım. Tüm iş yaşamım Çimento ve Beton sektöründe geçti diyebilirim. Satış

Mühendisi olarak başladığım iş hayatıma bugün Çimenton Grubu Ticari Direktörü olarak devam ediyorum. Bu yıl ise sektördeki 20. yılım...

33. yıldönümümüzü kutlamakta olduğumuz Çimenton Türkiye'nin ilk ve öncül hazır beton markalarından biri. Kuruluşunu takiben Ege Bölgesinde faaliyete başlayan Çimenton firmamız, son üç yıldır Marmara Bölgesinde de faaliyet göstermektedir. 17 tesisimizle sürdürmekte olduğumuz faaliyetlerimizi yakında 20'ye çıkararak sürdürmeyi hedefliyoruz. Yıllık beton üretimimiz ise yaklaşık olarak 2.2 Milyon metreküptür.

Çimenton, İzmir, Edirne, Kars ve Elazığ'da 4 entegre çimento fabrikası bulu-

nan ve 5 milyon ton üretim kapasitesi ile Türkiye'nin lider çimento üreticilerinden Çimenton Grup'a bağlı şirketlerden biri olarak grubun en önemli sektör oyuncularından biridir.

Ürün gruplarınız ve yeni ürünleriniz hakkında biraz bilgi verir misiniz?

Türkiye'nin dört farklı bölgesinde sürdürdüğümüz çimento üretim faaliyetlerindeki ürün portföyümüzü, farklı ihtiyaçlar, iklim koşulları ve coğrafi özelliklere göre şekillendiriyoruz. Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarında Danimarka'da bulunan merkez Ar-Ge laboratuvarından da des-

tek alıyoruz. Özellikle son dönemlerde projelere özel ürün geliştirme çalışmalarına ağırlık vermekteyiz.

2017 yılı sizin için nasıl geçti? Kısa bir değerlendirme alabilir miyiz?

Ürettiğimiz ürün ve yaptığımız iş, mevsim koşullarıyla doğrudan etkileşim içindedir. 2017 kış koşullarının tahminlerin ötesinde sert ve zorlu geçmiş olması, yılın başında hedeflediğimiz yere gelmemiz konusunda bizi engellemiş olsa da sonrasında ekibin ciddi çabaları ve hedefe odaklı çalışmalarımız sonucu toparladık ve önceki senenin satış rakamlarına ulaştık. Sektörün yılın ikinci yarısında çok hareketli bir dönem geçirdiğini söylemek yanlış olmaz.

Yatırım planlarınızı oluştururken hangi kriterlere öncelik veriyorsunuz?

Çimenton Grup ve dolayısıyla Çimenton Holding'in bir parçası olarak yatırım kriterlerimizi Holding yönetimimizin küresel portföy tercihleri ve ölçütlerinden bağımsız yapmamız söz konusu olmamakla birlikte size, bizim de içinde olduğumuz sektör genelini yatırım kriterleri hakkında bilgi verebilirim. Öncelikle yatırım ihtiyacı nereden doğmuş, yatırım yapmaktaki temel nedeniniz nedir, bunların yanıtlanması gerekmektedir.

Yatırımınız, yeni bir tesisin hayata geçirilmesi mi, yoksa yenileme, modernizasyon ya da kapasite artırımı ile mi ilgilidir?

Her yatırım projesinde olduğu gibi biz de eldeki kaynakları en doğru yatırımda kullanmak üzere önceliklendirme yapmaktayız. Bu değerlendirmeyi yapmak için ise geniş bir proje havuzuna ihtiyaç duyulmaktadır ve biz de buna sahibiz. Bir zaman çizelgesi üzerinde özetleyecek olursak, proje etütlerinin yapılması, yatırımın maliyeti, geri dönüş süresi ve yaratacağı



Barış Karahüseyin / Çimenton Grup Ticari Direktörü

toplam fayda çerçevesinde değerlendirilmesinin ardından, önemine göre yatırıma ve zamanına karar verilir.

Yeşil ürünler ve sürdürülebilirlik konularına yaklaşımınız ve sosyal sorumluluk faaliyetleriniz hakkında neler söylemek istersiniz?

Grubumuzda her işletme kendi bütçesi ve hedefleri doğrultusunda bu faaliyetlerde bulunmakla birlikte özellikle Eğitim ve Sağlık alanlarındaki çalışmalarımızı “Çimenton Eğitim ve Sağlık Vakfı” (ÇESVAK) bünyesinde sürdürmekteyiz. Çimenton'un ismini taşıyan okullarımızın yanında kurmuş olduğu Işıkent Eğitim Kampüsü'nde yüzlerce çocuk ve gencimiz eğitim ve başarı ve ihtiyaca göre onlarca burs almaktadır. Sürdürülebilirlik konusunda ise oldukça iddialıyız zira yine grubumuz bünyesinde entegre atık yönetimi ve atıktan enerji üretimi alanlarında faaliyet göstermekte olan Recydia A.Ş. ile tehlikeli endüstri atıkları ve

belediye atıklarını proses ederek sektöre alternatif enerji kaynağı sağlamakta, dolayısıyla hem sektöre ve hem de grup şirketlerimize sürdürülebilir endüstriyel faaliyetlerinde kaynak ve yardımcı olmaktadır.

2018 yılı beklentilerinizi birkaç kelimeyle bizlerle paylaşmak ister misiniz?

İnşaat sektörü hem Dünyada hem de Türkiye'de ekonomik faaliyetlerin itici güçlerinden. Dünyaya baktığımızda inşaat sektörünün küresel ekonomiden aldığı pay %10-12 civarında. Türkiye'de ise inşaat sektörünün GSYH içindeki payı %8-9 civarında. Gelişmekte olan bir ülke olduğumuz göz önüne alındığında 2018'de de hem kamu hem de özel sektör olarak inşaat faaliyetlerinin belirli bir ivme ile devam edeceğini düşünüyoruz.

Ülkemizde de değişen yaşam tarzları ve taleplere bağlı olarak daha sağlam ve modern binalara, daha çevreci, sosyal aktivite merkezleri olan yapılara olan ihtiyaç artmaktadır. Bu da doğal bir dönüşümü beraberinde getiriyor.

Kamu kaynaklı büyük altyapı projeleri ve dev projeler ise sektör için ciddi bir canlılık getiriyor. Öte yandan, bölgesel ölçekte arz-talep dengesizlikleri nedeniyle belirli bölgelerde ise sağlıksız stok ve fiyat hareketleri gözlemleniyor ve bu noktada bazı bölgeleri daha riskli görüyoruz.

Talep anlamında yukarıda özetlemeye çalıştığım olumlu tablonun yanında Türkiye'de faiz oranlarının önümüzdeki dönemde seyrine göre inşaat sektöründe de finansman koşullarında bir sıkışma bekleyebiliriz. Buna bağlı olarak ise talepte aşağı yönlü gelişmeler olması ihtimal dâhilindedir. Ayrıca dalgalı bir seyir izleyen döviz kurunun ve enerji fiyatlarındaki artış beklentisinin de sektörün maliyetleri üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturacağını söyleyebiliriz.

